

# 週目点

川本 裕子 早稲田大学教授



## ▶プロ野球オーナー会議

### 合併だけでは再生せず

七日に開くプロ野球のオーナー会議で、近鉄とオリックスの球団合併が議論される。

今回の合併問題は、親会社である近畿日本鉄道の経営再建策の中から出てきた。その意味で経済再生の流れの上にある。しかし、他業界では少なくなった業界の慣習や参入障壁が足を引っ張っている。

球団を買収する企業には「参加料」三十億円を求め、球団合併など重要事項決定には、他球団オーナーの同意が必要。近鉄買収に手を挙げる企業が現れても相手にされなかった。少数の既得権益者が自分の利益を守るばかりだ。

企業再生の「わな」はコスト削減にだけ目を向け、事業の魅力向上による増収策が次のことになることだ。日本の金融も、大手銀行の合併で企業体質は変わらなかった。合併すれば何とかなると考えるのは、衰退産業にありがちな縮小均衡を前提にしたビジネスモデルだ。顧客であるファンの視点を常に忘れず、球場に呼ぶ知恵を絞ってほしい。